

咸宁社科智库

研究报告

2025 年第 9 期（总第 311 期）

咸宁市社会科学界联合会
湖北省社会科学院咸宁分院

2025 年 8 月 1 日

领导阅批：

推动咸宁市电子信息产业 转型升级发展的对策建议

武汉大学社科课题组

摘要：本调研报告主要调研了咸宁市电子信息产业发展现状、对标城市实践经验等方面的情况。分析了咸宁存在产业链条较短且配套能力弱、技术及创新等人才供应短缺、行业“内卷式”竞争激烈等问题，并在聚焦核心赛道，完善链长制、精准招商、深化产业链协作；构建“武汉-咸宁”电子信息产业共同体，设立协同创新中心、推行人才双栖计划、打造产业承接体系；设立专项投资资金，采用“1+N”基金运作模式等方面提出意见建议，为咸宁电子信息产业高质量发展提供的决策参考。

推动咸宁市电子信息产业 转型升级发展的对策建议

一、咸宁市电子信息产业发展现状与问题

参照国家工信部颁布实施的《电子信息产业行业分类》，电子信息产业细分为雷达及配套设备制造、通信设备制造、广播电视设备制造、电子计算机制造、家用视听设备制造、电子测量仪器制造、电子工业专用设备制造、电子元件制造、电子器件制造、电子信息机电产品制造、电子信息产品专用材料制造、智能消费设备制造等 12 个大类。目前咸宁市电子信息制造业涉及除雷达设备制造、广播电视设备制造之外的 10 个大类。

根据咸宁市统计局提供的数据，2024 年，咸宁市电子信息制造业规上企业 116 家，完成产值 171.03 亿元，同比增长 17.72%，增速高于工业平均增速；规上电子信息制造业实现营业收入 116.6 亿元，占全年规模以上工业实现营业收入的 8.11%；维达力科技（含万津、汽车电子）完成产值 45.1 亿元，三赢兴科技（含智能光电、智能影像）完成产值 20.9 亿元，两家企业占电子信息产业比重近 40%。本地培育上市企业 2 家（瀛通通讯、平安电工）。南玻光电、奕宏精密等 5 家企业获批国家级专精特新小巨人。平安电工、维达力科技 2 家企业获批国家制造业单项冠军。三赢兴光电、平安电工等 5 家企业获批国家级绿色工厂。维达力

科技获评独角兽企业。68 家电子信息企业获批高新技术企业，63 家电子信息企业建有研发机构，电子信息产业研发机构覆盖率达到 54.3%。

目前，咸宁市电子信息产业已初步形成“一极两翼多点协同”的空间格局。“一极”即咸宁高新区核心区，“两翼”即赤壁和通城支撑区，“多点”即咸安、嘉鱼、崇阳、通山扩展区。咸宁高新区是全市电子信息产业发展的核心引领区与重要承载区，聚焦线路板、光电玻璃、充电线圈、摄像及指纹模组等细分领域。咸安区聚焦线束、机电设备、配电柜等细分领域。赤壁市聚焦新型显示、电子设备、电子元器件、光通讯设备等细分领域。嘉鱼县聚焦线材、变压器等细分领域。通城县聚焦摄像及指纹模组、声学模组、电子线材、绝缘材料等细分领域。崇阳县聚焦电子元器件、配电柜等细分领域。通山县聚焦遥控器、线材等细分领域。

但咸宁市电子信息产业发展业存在着以下挑战：

（1）产业链条较短，配套能力较弱。咸宁市电子信息企业产品多为电子电器元器件、零部件、光电显示玻璃、线缆线束、绝缘材料等，缺少生产智能终端、电子产品整机类企业，产业链条短，缺乏高端产品，龙头企业的引领带动作用不强。全市 10 大行业大类产品大都处于产业链中端，原材料和销售两头在外，仅有加工环节在本地。

（2）技术人才、创新人才、高技能人才供应短缺。虽有部

分企业在技术研发方面取得了一定成果，但整体上产业创新投入相对不足，创新平台建设还不够完善，产学研合作深度和广度有待进一步拓展。

（3）行业“内卷式”竞争较为激烈。近年来，受全球经济增速放缓、电子消费市场饱和等因素影响，电子消费类产品需求呈现下降趋势，导致产业链上下游企业订单缩减。与此同时，电子信息行业竞争日趋激烈，部分行业巨头甚至因市场萎缩或战略失误陷入破产重整。在此背景下，咸宁市电子信息制造企业议价能力较弱，利润空间被大幅压缩。企业普遍面临订单波动大、回款周期延长等问题，影响了业务的稳定性，经营压力显著增加。

二、对标城市促进电子信息产业发展的主要实践经验

浙江省湖州市电子信息产业发展实践的主要经验：聚焦细分领域，重视产业空间布局优化，促进差异化发展；依托产业基金对接产业资源，吸引产业投资，促成企业落地；重视创新人才引育机制，打造高端人才集聚地等。

江西省赣州市电子信息产业发展实践的主要经验：重视产学研合作，提升产业创新能力；重视发挥龙头辐射带动作用，完善产业链建设；重视加强人才队伍建设等。

河北省廊坊市电子信息产业发展实践的主要经验：重视以市场应用引领促进终端产品转型、挖掘终端产品市场潜力；重视产业资源整合和信息共享；重视产业链延链补链强链和

产业集群化发展；重视产业数字化发展；重视区域产业品牌建设等。

三、促进咸宁市电子信息产业发展的思路和举措

（一）聚焦核心赛道，延链补链强链，提升产业竞争力。

目前咸宁市电子信息产业分布较为分散，赤壁以新型显示、电子元器件、通讯设备为主，通城则聚焦智能消费设备和电子元器件。未来应进一步明确产业发展方向，比如集中资源打造电子元器件这一大赛道，并在其基础上细分发展小赛道，形成特色鲜明的产业集群。在招商引资过程中，需围绕核心产业链精准发力，规划本地化配套圈，制定产业技术路线图，吸引上下游配套企业落地，构建完整的产业支撑体系。

1. 完善产业链链长制。由市政府领导担任各重点产业链链长，推行“链长+链主”工作模式，建立链长与链主常态化互动机制，支持链主企业发展；链主企业带动产业链发展，联动链上企业及时向链长反映重大发展诉求。链长要梳理产业链发展现状、协调产业链布局，定期召集链主企业、龙头骨干企业、相关部门会商，研究制定针对性政策措施、解决重大问题。培育壮大产业链龙头企业。进一步重点招引智能终端产品生产企业，培育集成式的“中心”企业、带动其他配套“卫星”企业发展，构筑咸宁市电子信息产业的“中卫”体系。

2. 建立动态更新的招商目标企业数据库。组建专业招商突击队，按细分领域设立招商小组，实施“一链一专班”精准对

接。制定差异化招商政策，对填补产业链空白的核心配套企业，给予厂房租金补贴、设备投资搬迁补助。丰富企业招引模式，开展湖北产业链联合招商，与湖北共建资源库、联合开展招商活动。选派骨干力量，组建招商团队，加大招商推介、产业对接和项目促进力度。吸引产业链上下游关联度高、带动性强的企业和产业项目落地。

3. 深化产业链供应链协作。建立健全线上线下常态化对接机制，分领域、分行业组织开展产销、产用、产融、人才、技术等对接活动，推动产业链上下游协作配套、带动大中小企业融合互通。实施产业链供应链协同试点示范，构建产品设计、原料采购、物流运输、生产加工、订单处理、批发经营、终端零售等全产业链条。加强产业链基础研究和评价，强化产业安全预警。搭建供应链服务平台，打通供应链堵点，促进信息流、物流、资金流高效畅通。建设企业成长矩阵，推动生态主导型大企业发展，围绕咸宁市电子信息产业体系中产业链供应链的关键环节，培育一批创新能力强、质量效益好、中小企业配套协作紧密、辐射带动作用强的生态型领航企业。推动专精特新中小企业加速壮大，重点培育发展一批主营业务突出、竞争能力强、成长性好、专注于细分市场、具有一定创新能力的专精特新“小巨人”企业。开展隐形冠军企业培育提升和分类指导，加大配套政策和措施支持力度，鼓励企业积极申报工业和信息化部制造业单项冠军。

（二）强化区域合作，构建“武汉-咸宁”电子信息产业共同体。

全力瞄准周边强市的科教、产业、人才等资源，积极加强同武汉乃至周边其他城市的对接，持续放大武汉的“溢出效应”，让“研发在武汉、生产在咸宁”“引才在武汉、用才在咸宁”“引资在武汉、投资在咸宁”“工作在武汉、生活在咸宁”成为常态。在武汉设立“科创飞地”，建立人才双聘、成果共享机制。

1. 建立“武咸电子信息协同创新中心”。在武汉设立实体化运营的“咸宁科创飞地”，采用“前店（武汉研发）+后厂（咸宁生产）”模式；实施“双聘制”：鼓励武汉高校教授、科研机构专家同时受聘咸宁企业技术顾问，给予跨城工作补贴；建立仪器设备共享平台：将武汉重点实验室的精密设备纳入咸宁企业预约使用系统，按实际使用时长给予费用补贴。

2. 推行“人才双栖计划”。开通武咸产业人才通勤专线：每日定点班车连接武汉高校集聚区与咸宁产业园，配套人才公寓“咸宁价、武汉住”政策；实施“周末工程师”专项：对武汉技术人才在咸宁企业累计服务满100小时/年的，给予个人所得税地方留存部分全额返还；共建“工程师学院”：与武汉各高校合作开设订单班，学生前3年在汉学习，最后1年在咸宁企业实训并优先录用。

3. 打造产业承接“标准厂房+”体系。在咸宁高新区建设

“武汉科技成果转化基地”，提供“拎包入住”式标准厂房；配套设立专项转化基金：对武汉转移落地的中试项目，给予设备投资搬迁补贴；建立联合招商机制：与武汉东湖高新区共享招商信息库，对从武汉溢出的产业链项目实行“指标双算”政策。

（三）设立咸宁市电子信息产业发展专项投资资金。

建议由市政府牵头，联合社会资本设立“咸宁市电子信息产业发展专项投资资金”，重点支持产业链关键环节的技术攻关、企业技改升级及重大招商引资项目，引导金融资源向电子信息产业集聚。基金可采用“政府引导+市场化运作”模式，对本土企业的设备更新、数字化改造给予补助；对突破“卡脖子”技术的项目提供风险补偿；同时设立子资金专项支持科技成果转化，推动高校、科研院所的专利技术在咸宁落地产业化。

1. 构建“1+N”基金运作体系。设立母基金，下设三个专项子基金：技术攻关子基金：重点投资芯片封装、新型显示材料等中的“卡脖子”技术；技改升级子基金：对企业智能化改造项目给予贴息贷款；招商配套子基金：用于重大招商项目的厂房代建、设备搬迁补贴。建立市场化遴选机制：聘请第三方专业机构作为基金管理人，实行项目投资尽职免责清单。

2. 创新“补投联动”支持方式。实施阶梯式补助政策：研发投入规模门槛以上企业，给予20%后补助；实现进口替代的项目，追加10%奖励性投资。推出“科研对赌”机制：对承担国家

重大专项的企业，政府基金按 1:1 配套跟投，研发失败可转股为债。建立风险补偿资金池：按基金年度收益的 20%提取，专项用于投资失败项目兜底。

3. 打造“基金+服务”生态圈。配套建设产业金融服务站：提供知识产权质押融资服务，开展“投贷联动”业务，协调银行放大杠杆。建立被投企业赋能体系：定期组织“资本对接日”活动，提供上市辅导等增值服务。实施退出让利机制：政府投资部分在企业盈利后前三年退出时，让渡部分收益给创始团队。

（四）搭建产业协同平台，激活联盟聚合效应。

建设“咸宁市电子信息产业联盟”，整合本地企业资源，构建信息互通、技术协作与订单共享机制。定期组织协会活动，促进各企业间信息分享，通过集中采购、物流协同等方式降低企业运营成本，同时建立行业技术标准与市场信息数据库，帮助成员企业精准对接供需，避免同质化竞争，形成抱团发展的产业生态。

1. 建立“1+3+N”联盟组织架构。设立 1 个联盟理事会：由龙头企业轮值担任理事长单位。组建 3 个专业委员会：技术协作委员会（推动联合研发）、市场拓展委员会（组织联合参展）和供应链协同委员会（开展集中采购）。发展 N 个行业工作组：按细分领域设立工作组。

2. 实施“三个一”协同工程。一月一对接：每月举办产业链对接会，发布供需信息。一季一培训：每季度组织专业技术

和管理培训。一年一展会：每年举办咸宁电子信息产业博览会。

3. 打造数字化协同平台。开发“咸宁电子产业云”平台：产能共享模块（闲置设备利用率提升 30%）、集采竞价模块（降低采购成本 15%以上）、技术交流模块（建立专家在线答疑机制）等。建立产业大数据中心：动态监测产业链运行情况、定期发布行业发展白皮书等。

（五）多措并举引才留才，加强人才队伍建设。

1. 加强校企合作。与武汉高校（如武汉大学、华中科技大学等）、咸宁高校（湖北科技学院、首义学院等）共建“人才培养基地”，定向输送技术型人才；鼓励企业与高校联合培养研究生、开展课题攻关。如实施“双导师制”人才培养计划：共建产业学院，在湖北科技学院设立“电子元器件产业学院”，企业技术骨干与高校教师共同授课；开展订单式培养，每年定向培养 200 名专业技术人才，企业提供实习岗位并签订优先录用协议；设立校企联合奖学金：对参与企业课题研究的学生给予额外奖励。

2. 加大研发投入。设立电子信息产业创新基金，支持企业技术研发（如芯片设计、新型显示技术），对研发费用加计扣除政策落实情况进行督导。建立研发支持体系：设立研发投入补助，对企业研发费用超过一定规模的部分给予补助；开展政策落实督导，每季度核查研发费用加计扣除政策执行情况；实施创新成果奖励，对获得省级以上科技奖项的给予 1:1 配套奖励。

3. 共建创新平台。推动企业与科研机构共建重点实验室、工程技术研究中心，加速科技成果转化。鼓励企业参与“揭榜挂帅”等产学研项目，建设科技成果转化基地。鼓励企业牵头建设制造业创新中心、产业创新中心、技术创新中心、产业技术研究院、企业技术中心、工程研究中心等产业创新平台，积极承担国家和省级重大产业技术攻关项目。设立技术转移专员，在重点高校派驻专人对接科技成果转化。

课题组组长：吴传清（武汉大学 教授）

课题组成员：詹梦桥（武汉大学 博士研究生）

范双双（湖北科技学院 讲师）

邓和顺（武汉大学 博士研究生）

分送：市委常委、副市长，市人大、市政协领导
